

戦略企画室

室長 武井哲也

1. ビジョン

国・県・市町村の医療政策や医療制度の動向を的確に捉え、当院を取り巻く医療環境の変化と慈泉会の運営指標・経営指標から取り組むべき課題を明確にし、情報収集とデータ分析により現状を可視化する。これらの情報から戦略を立案すると共に、具体的なアクションプランを策定し、実行の火付け役・調整役として関係者と協働し取り組む。アクションプラン実行に連動する重要改善指標（KPI）を設定・測定し、マネジメントレビューを行う。

2. サービス内容

【戦略企画業務】

- 目的・課題の可視化、情報収集・分析、資料作成・プレゼン、アクションプランの作成、マネジメントレビュー、プロジェクトのサポート、コンサルティング対応

【運営指標管理業務】

- 指標定義決定、指標作成・更新、バリデーション

【会議運営業務】

- スケジュール管理、資料作成、会場設営、議事進行補助、議事録作成、

【事業計画・予算・業績指標】

- 事業計画・予算・業績指標策定、予実管理

【理事会・評議員会運営業務】

- スケジュール管理、資料作成、会場管理、議事進行補助、議事録作成、「寄付行為」管理、社会医療法人定期報告

【VHJ事務局対応】

- VHJからの依頼・問合せへの対応

【報告業務】

- 病床機能報告
- 病院報告
- その他、行政からの各種調査依頼対応

3. 構成・提供体制

室長1名、主任1名、推進役3名（兼務）、スタッフ1名（兼務）

4. 実績

- 慈泉会運営指標の改定・相澤東病院運営指標の公開
- 転院調整プロジェクトの立ち上げ
- 転院調整カンファレンスの実施・長期在院患者の分析
- 適切な在院日数コントロールのためのクリニカルパスの見直し
- 重症度、医療・看護必要度のモニタリング
- 指導料・管理料算定拡大のためのベンチマーク分析
- 整形外科疾患の効率的な病棟利用に関する分析
- 特殊ケアユニットの収入最大化のための分析
- 平成28年度病床機能報告制度への対応
- VHJ研究会第27回職員交流研修会への参加調整
- GHC社対応窓口

5. 学術・研修

<学会シンポジスト>

武井哲也、病院経営に資する情報の活用。

第66回日本病院学会シンポジウム「これからの病院医療と診療情報管理士の役割」, 2016年6月23日, 岩手県盛岡市。